













## Evaluační šetření dle modelu EFQM Tvorba a implementace strategického plánu školy

### 1. Analýza a příprava aktivit projektu

#### Cíl: Určení a definování předpokladů a faktorů ovlivňujících cíl projektu

-  poznat systémové předpoklady, organizační struktura, procesy školy
-  zvolit metody a míru sebehodnocení školy a sebehodnocení kvality řízení školy
-  určit kompetence, schopnosti, které budeme prioritně rozvíjet (vzdělávací cíle)
-  definovat míru zapojení pracovníků školy
-  stanovit způsob vyhodnocování průběžných výsledků
-  zvolit metody hodnocení rozvoje schopností a dovedností
-  vytvořit časový rámec projektu

#### Výstup:







-  soubor klíčových informací
-  projektový tým včetně kontaktů, kompetencí a rolí
-  časový rámec projektu s popisem aktivit
-  specifikace výstupů aktivit
-  kritéria a metody hodnocení efektivity

#### Aktivity:




Konzultace se zadavatelem  
rozsah: 12 konzultačních hodin

### 2. Příprava prostředí:

#### Cíl:

-  seznámit s aktivitami projektu
-  poznat logiku sebehodnocení kvality řízení školy dle modelu EFQM
-  sestavit strukturu projektového týmu a určit kompetence, motivace
-  definovat konkrétní zapojení osob, nároky na kapacitu
-  definování forem a rozsahu výstupů, měřítek
-  stanovení časového rámce projektu

#### Výstupy:










-  časový rámec projektu
-  definované výstupy
-  základní informační list projektu

#### Aktivity:



úvodní pracovní workshop  
rozsah: 6 výukových hodin

### 3. Rozvoj schopností a dovedností projektového týmu

#### Cíl:

-  získat potřebné znalosti a dovednosti po kontinuální zvyšování kvality řízení školy a školy samotné
-  poznat model sebehodnocení EFQM
-  zdokonalit se v metodách sběru dat
-  pochopit a osvojit si metody tvorby sebehodnotící zprávy
-  poznat metodu hodnocení RADAR
-  modelové sebehodnocení subkritérií
-  poznat zásady tvorby strategie společnosti
-  osvojit si metody a postup tvorby
-  pochopit přínosy a cíle tvorby strategie

#### Výstupy:

-  postup a pravidla tvorby sebehodnotící zprávy
-  postup a pravidla tvorby strategie školy





#### Aktivity:

semináře, interaktivní workshopy k modelu EFQM  
Kompetence pro tvorbu sebehodnotící zprávy dle modelu EFQM  
rozsah: 24 výukových hodin






semináře, interaktivní workshopy k tvorbě strategie  
Kompetence pro tvorbu strategie školy  
rozsah: 12 výukových hodin

### 4. Sebehodnocení a tvorba strategie

#### Cíl:

-  provést sebehodnocení kvality řízení školy
-  získat zpětnou vazbu na kvalitu řízení školy
-  vytvořit dlouhodobou strategii školy
-  vytvořit zásady a klíčové kroky metodiky práce se strategií a sebehodnocením

#### Výstupy:

-  Sebehodnotící zpráva dle modelu EFQM
-  Zpětná zpráva k Sebehodnotící zprávě
-  Strategie školy na léta 2010 – 2015
-  Hodnocení aktivit projektu ze strany účastníků
-  Závěrečná zpráva projektu

### Aktivity:

skupinové konzultace při tvorbě sebehodnotící zprávy

rozsah: 20 konzultačních hodin (odhad)

zpracování zpětné zprávy sebehodnocení

rozsah: 40 hodin 1.500,- Kč/hod.

seminář, interaktivní workshop

Sebehodnotící zpráva - prezentace, rozbor zpětné zprávy a výsledku

rozsah: 6 výukových hodin

Seminář, interaktivní workshop

tvorba strategie školy

rozsah: 6 výukových hodin

Skupinové konzultace při tvorbě strategie

rozsah: 10 konzultačních hodin (odhad)

***Konzultační hodiny budou poskytovány dle aktuálních potřeb projektového týmu a jejich realizace podléhá schválení předem zadavatelem určenou zodpovědnou osobou***

### Konzultanti a odborní garanti :

Ing. Petr Kazík – certifikovaný hodnotitel modelu EFQM

Ing. Miroslav Konvičný – certifikovaný hodnotitel modelu EFQM

Ing. Lenka Murinová - certifikovaný hodnotitel modelu EFQM